

คำนำ (เขียนไม่เกิน 3 ย่อหน้า)

ย่อหน้าที่ 1 .....

.....  
.....  
.....  
.....

ย่อหน้าที่ 2 .....

.....  
.....  
.....

ย่อหน้าที่ 3 .....

.....  
.....  
.....

ผู้จัดทำ

พ.ศ.....

## สารบัญ

|                        | หน้า |
|------------------------|------|
| คำนำ                   | ก    |
| สารบัญ                 | ข    |
| สารบัญตาราง            | ค    |
| สารบัญภาพ              |      |
| บทที่ 1 xxxxx          |      |
| 1.1 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 1.1.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 1.1.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 1.2 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 1.2.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 1.2.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 1.3 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 1.3.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 1.3.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| บทที่ 2 xxxxx          |      |
| 2.1 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 2.1.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 2.1.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 2.2 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 2.2.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 2.2.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 2.3 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 2.3.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 2.3.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| บทที่ 3 xxxxx          |      |
| 3.1 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 3.1.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 3.1.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 3.2 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 3.2.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 3.2.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 3.3 xxxxxxxxxxxxxxxx   | 1    |
| 3.3.1 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |
| 3.3.2 xxxxxxxxxxxxxxxx | 1    |

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

|                        |                  |   |
|------------------------|------------------|---|
| บทที่ 4                | xxxxx            | 1 |
| 4.1                    | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 4.1.1                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 4.1.2                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 4.2                    | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 4.2.1                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 4.2.2                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 4.3                    | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 4.3.1                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 4.3.2                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| บทที่ 5                | xxxxx            | 1 |
| 5.1                    | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 5.1.1                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 5.1.2                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 5.2                    | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 5.2.1                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 5.2.2                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 5.3                    | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 5.3.1                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| 5.3.2                  | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1 |
| บรรณานุกรม             |                  | 1 |
| ภาคผนวก                |                  | 1 |
| ภาคผนวก ก              |                  | 1 |
| ภาคผนวก ข              |                  | 1 |
| ภาคผนวก ค              |                  | 1 |
| ภาคผนวก ง              |                  | 1 |
| ประวัติย่อผู้วิเคราะห์ |                  | 1 |

## สารบัญตาราง

| ตารางที่            | หน้า |
|---------------------|------|
| 2.1 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 2.2 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 2.3 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 3.1 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 3.2 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 4.1 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 4.2 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 4.3 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 5.1 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 5.2 แสดงข้อมูล..... | 1    |
| 5.3 แสดงข้อมูล..... | 1    |

## สารบัญภาพ

| ภาพที่                 | หน้า |
|------------------------|------|
| 1.1 xxxxxxxxxxxx ..... | 1    |
| 3.1 xxxxxxxxxxxx ..... | 1    |

บทที่ 1  
บทนำ

(เกริ่นนำ 3-4 บรรทัด) .....

ย่อหน้าที่ 1 (เขียนเป็นภาพกว้าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานวิเคราะห์เล่มนี้)

ข้อความ.....

ย่อหน้าที่ 2 (ควรเป็นข้อมูลดังนี้ ข้อมูลของมหาวิทยาลัย / หน่วยงานต้นสังกัด / ฝ่ายงานที่ปฏิบัติ  
และภาระงานที่ปฏิบัติงาน)

ข้อความ.....

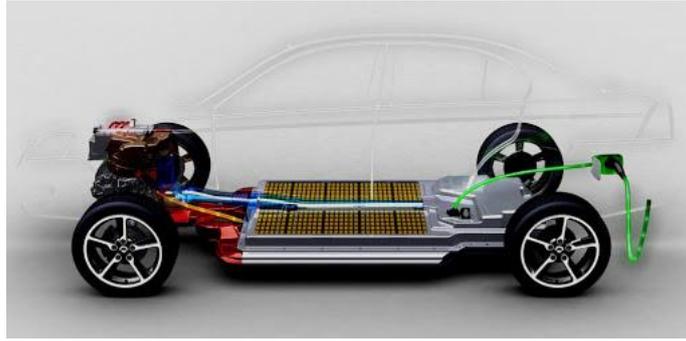
ย่อหน้าที่ 3 (ควรเป็นความสำคัญในการจัดทำคู่มือและปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน กรณีที่มี  
ข้อมูลประกอบควรเป็นข้อมูล 3 -5 ปี ย้อนหลัง พร้อมทั้งเขียนอ้างอิงแหล่งที่มาของข้อมูลให้ครบถ้วน.....

ข้อความ.....

ย่อหน้าที่ 4 (ควรเขียนถึงความจำเป็นและประโยชน์ในการจัดทำคู่มือเล่มนี้ เช่น จากที่กล่าวมา  
ข้างต้น (ตามย่อหน้าที่ 3) เพราะอะไรผู้ปฏิบัติจึงจัดทำคู่มือปฏิบัติงานเล่มนี้ เป็นต้น

ข้อความ.....

(\* กรณีที่จะต้องมีการใส่รูปภาพประกอบ ให้ใส่ที่มาอ้างอิงใต้ภาพให้ครบถ้วน)



ภาพที่ 1.x ชื่อรูปภาพนั้น ๆ [ที่มา : อ่างอิง]

1.2 วัตถุประสงค์ .....  
ข้อความ.....

(เรียงลำดับหัวข้อเหมือน ข้อ 1.1)

1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....  
ข้อความ.....

(เรียงลำดับหัวข้อเหมือน ข้อ 1.1)

1.4 ขอบเขตการวิเคราะห์.....  
ข้อความ.....

(เรียงลำดับหัวข้อเหมือน ข้อ 1.1)

1.5 คำจำกัดความ.....  
ข้อความ.....

(ต้องครอบคลุมชื่อเรื่องผลงานและคำที่ใช้บ่อย)

**ตัวอย่างการเขียนเรียงลำดับหัวข้อในเนื้อหา**

**1.1 แนวคิดและทฤษฎีทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย**

ข้อความ.....

1.1.1 หัวข้อย่อยที่ 1.....

ข้อความ.....

1.1.2 หัวข้อย่อยที่ 2.....

ข้อความ.....

1) กรณีที่มีหัวข้อย่อย ของ 1) ให้เรียงลำดับหัวข้อ ดังนี้ 1.1) (1) และใช้สัญลักษณ์ • เช่น

1.1) ข้อความ.....

(1) ข้อความ.....

• ข้อความ .....

• ข้อความ .....



2.2 นโยบายของมหาวิทยาลัย .....  
ข้อความ.....

(เรียงลำดับหัวข้อเหมือน ข้อ 2.1)

2.3 ข้อมูลที่เป็นบริบทงานที่ปฏิบัติและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา 3-5 ปีย้อนหลัง .....  
ข้อความ.....

(เรียงลำดับหัวข้อเหมือน ข้อ 2.1)

2.4 งานวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง.....  
ข้อความ.....

(เรียงลำดับหัวข้อตาม พ.ศ.)

(\*\*เขียนอ้างอิงแทรกในเนื้อหาให้ถูกต้องครบถ้วน กรณีที่ไม่ได้เขียนเอง)



3.5 การวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอข้อมูล.....  
ข้อความ.....  
.....  
.....

3.6 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....  
ข้อความ.....  
.....  
.....

(\*\*เขียนอ้างอิงแทรกในเนื้อหาให้ถูกต้องครบถ้วน กรณีที่ไม่ได้เขียนเอง)

**บทที่ 4**  
**ผลการวิเคราะห์ (กรณีที่ใช้วิธีการเปรียบเทียบ)**

(เกริ่นนำ 3-4 บรรทัด) .....

.....ตั้งนี้ (สรุปผลการวิเคราะห์ตามข้อมูล 3-5 ปี)

**4.1 การวิเคราะห์ ข้อมูลโดยแยกข้อมูลแต่ละส่วนในแต่ละปีที่ทำวิเคราะห์.....**  
อธิบายข้อมูลที่วิเคราะห์.....

(ต่อด้วยกราฟ แผนภูมิต่าง ๆ)

สรุปผลข้อมูลจากกราฟ และแผนภูมิ ต่าง ๆ .....

อธิบายข้อมูลในฐานะผู้วิเคราะห์ .....

**4.2 การเปรียบเทียบข้อมูลที่วิเคราะห์.....**  
อธิบายข้อมูลที่วิเคราะห์.....

(ต่อด้วยกราฟ แผนภูมิต่าง ๆ)

สรุปผลข้อมูลจากกราฟ และแผนภูมิ ต่าง ๆ .....

อธิบายข้อมูลในฐานะผู้วิเคราะห์ .....

**4.3 สรุปภาพรวมข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ทั้งหมด**

(รูปแบบแผนภาพ หรือ Infographic)

**บทที่ 5**  
**สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ**

(เกริ่นนำ 3-4 บรรทัด) .....

..... โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. ....
2. ....
3. ....

**5.1 สรุปผลการวิเคราะห์ (สรุปผลตามวัตถุประสงค์แต่ละข้อ)**

5.1.1 สรุปผลการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 โดยอธิบายผลการวิเคราะห์ที่ได้ .....

.....

- แนวทางที่นำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการพัฒนางาน เขียนให้ครบทุกมิติ (พัฒนางานที่ปฏิบัติอย่างไร พัฒนาหน่วยงานอย่างไร ผู้เกี่ยวข้องได้ประโยชน์อย่างไร และมหาวิทยาลัยได้ประโยชน์อย่างไร เป็นต้น)

.....

5.1.2 สรุปผลการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 โดยอธิบายผลการวิเคราะห์ที่ได้ .....

.....

- แนวทางที่นำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการพัฒนางาน เขียนให้ครบทุกมิติ (พัฒนางานที่ปฏิบัติอย่างไร พัฒนาหน่วยงานอย่างไร ผู้เกี่ยวข้องได้ประโยชน์อย่างไร และมหาวิทยาลัยได้ประโยชน์อย่างไร เป็นต้น)

.....

5.1.3 สรุปผลการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 โดยอธิบายผลการวิเคราะห์ที่ได้.....

.....  
.....  
.....

- แนวทางที่นำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการพัฒนางาน เขียนให้ครบทุกมิติ (พัฒนางานที่ปฏิบัติอย่างไร พัฒนาหน่วยงานอย่างไร ผู้เกี่ยวข้องได้ประโยชน์อย่างไร และมหาวิทยาลัยได้ประโยชน์อย่างไร เป็นต้น)

.....  
.....  
.....  
.....

5.2 ข้อเสนอแนะ

(เกริ่นนำ 3-4 บรรทัด ในภาพรวมของผลการวิเคราะห์) .....

.....  
..... ผู้วิเคราะห์มีข้อเสนอแนะดังนี้

(สรุปในรูปแบบแผนภาพ หรือ Infographic)

## บรรณานุกรม (ตัวอย่างการเขียนแบบ APA)

- กรุณา คุ่มพร้อม. (2563). ความพร้อมในการผลิตผลงานวิชาการเพื่อขอตำแหน่งสูงขึ้นไปของพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล. ผลงานวิเคราะห์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล. [Online]. Available <https://ns.mahidol.ac.th/english/th/hr/support.html>. (สืบค้นเมื่อ 27 กันยายน 2564).
- แก้วตา วงษ์รักษ์. (2554). แรงจูงใจในการทำผลงานทางวิชาการของข้าราชการครู สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2. วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา. คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา.
- กองบริหารงานบุคคล. (2563). ข้อมูลบุคลากรสายสนับสนุน มทร.ธัญบุรี. ฝ่ายอัตรากำลังและค่าตอบแทน กองบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี [Online]. Available <http://www.ped.rmutt.ac.th/>. (สืบค้นเมื่อ 14 มกราคม 2563).
- \_\_\_\_\_. (2564). ข้อมูลบุคลากรสายสนับสนุนขอเข้ารับการประเมินเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้นไป. ฝ่ายกำหนดตำแหน่งและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น กองบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี.
- คณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี. (23 พฤศจิกายน 2559). **มติการประชุมคณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2559.**
- ชลธิชา คล้ายสอน และ อัมรินทร์ ศิริชัย. (2557). การศึกษาแรงจูงใจและความพร้อมการผลิตผลงานวิชาการของพนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. งานวิจัยสถาบัน. มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- บุญชม ศรีสะอาด. (2553). การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 8. กรุงเทพฯ : สุวีริยาสาส์น.
- ประดิษฐ์ วงศ์สุวรรณ. (2556). ระบบการให้บริการสู่ผลงานวิชาการ (สายสนับสนุน). งานวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ.
- ประยงค์ จำปาศรี. (2561). ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม. วารสารสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม. ปีที่ 5 ฉบับที่ 1 (มกราคม-มิถุนายน 2561), 101-114.
- เพ็ญแข ศิริวรรณ และคณะ. (2551). สถิติเพื่อการวิจัย. กรุงเทพฯ: เท็กซ์ แอนด์ เจอร์นัลพับลิเคชั่น.
- พรสวรรค์ ดวงจันทร์. (2558). ปัจจัยที่มีต่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรของสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้. บทความย่อ. [Online]. Available <https://erp.mju.ac.th/researchDetailPublic.aspx?rid=4159/>. (สืบค้นเมื่อ 14 กรกฎาคม 2564).
- ภาคสุณีย์ ดวงกา. (2562). ความพร้อมในการผลิตผลงานวิชาการเพื่อขอตำแหน่งที่สูงขึ้นของพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนวิชาการ สังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่. วารสารวิชาการวิทยาลัยบริหารศาสตร์. 2(4), 1-10.
- ภาคภูมิ ทะนุดี. (2557). ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดทำผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยเชียงใหม่. วิทยานิพนธ์ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

## บรรณานุกรม (ต่อ)

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี. (3 มีนาคม 2552). ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ว่าด้วย การบริหารงานบุคคลพนักงานมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2552. \_\_\_\_\_ . (28 กรกฎาคม 2554). ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ว่าด้วยการ กำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ. 2554. \_\_\_\_\_ . (20 กันยายน 2555). ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ว่าด้วยการ กำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2555. \_\_\_\_\_ . (24 มิถุนายน 2558). ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ว่าด้วยการ กำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558. \_\_\_\_\_ . (24 มิถุนายน 2558). ประกาศสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ. 2558. \_\_\_\_\_ . (2560). ยุทธศาสตร์ 20 ปี (2560-2579) และแผนพัฒนา ระยะที่ 1 (2561-2564) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี (ฉบับย่อ). ปทุมธานี : กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี. \_\_\_\_\_ . (25 มีนาคม 2562). ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เรื่อง โครงร่าง การเขียนผลงานการขอกำหนดระดับตำแหน่งและแต่งตั้งข้าราชการพลเรือน ในสถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งประเภททั่วไป และตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญ เฉพาะ. \_\_\_\_\_ . (2562). รายงานประจำปี 2562. กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี. [Online]. Available [https://www.pld.rmutt.ac.th/download/Publications/ Annual% 20report/ Annual-Report-RMUTT-2019.pdf/](https://www.pld.rmutt.ac.th/download/Publications/Annual%20report/Annual-Report-RMUTT-2019.pdf/) . (สืบค้นเมื่อ 14 กรกฎาคม 2564).
- รุ่งโรจน์ สุทธิสุข. (2562). กลยุทธ์การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี. รายงานการวิจัย. กองทุนส่งเสริมงานวิจัยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี.
- สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. (12 พฤศจิกายน 2547). พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2547. \_\_\_\_\_ . (5 กุมภาพันธ์ 2551). พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551. \_\_\_\_\_ . (22 ธันวาคม 2553). ประกาศ ก.พ.อ. เรื่องมาตรฐานการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ. 2553.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

QR CODE ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ภาคผนวก ข

QR CODE ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

## ประวัติผู้วิเคราะห์

ชื่อ-นามสกุล .....

ประวัติการศึกษา .....

ตำแหน่งปัจจุบัน .....

สถานที่ทำงาน ฝ่าย.....  
หน่วยงาน.....  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี  
โทรศัพท์ .....

ที่อยู่ปัจจุบัน .....

.....

Email Address (ใช้ของมหาวิทยาลัยเท่านั้น).....